

K|S|A|P

KRAJOWA SZKOŁA
ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ



Szanowni Państwo,

Misją służby cywilnej jest zapewnienie sprawnego funkcjonowania państwa, które powinno być przyjazne swoim obywatelom. Zbudowanie profesjonalnego aparatu administracji państwowej stanowi gwarancję spełnienia tej misji.

Bezstronność i neutralność polityczna to podstawowe cechy, jakie powinny przyświecać zadaniom wykonywanym przez korpus urzędników służby cywilnej. Wartości te wpisane są w kanon każdego demokratycznego państwa.

Każde działanie urzędnika służby cywilnej powinno być obiektywne, wolne od nacisków i osobistych poglądów - zwłaszcza tam, gdzie ma on służyć rozstrzygnięciu spraw, w które zaangażowane są interesy różnych podmiotów. Warunkiem takiego działania jest interes wspólny, publiczny.

Inną często akcentowaną cechą urzędnika służby cywilnej jest profesjonalizm. Oznacza to, że urzędnik musi nieustannie doskonalić swoje umiejętności. Rzecz można, że jest skazany na permanentną naukę i rozwój, aby sprostać dużym wymaganiom, zachodzącym zmianom oraz nadchodzącym wyzwaniom.

Do realizacji tej misji została powołana **Krajowa Szkoła Administracji Publicznej.**

dr hab. Jacek Czaputowicz
Dyrektor Krajowej Szkoły
Administracji Publicznej

Kształcenie wyższych urzędników administracji państwowej

Kształcenie i przygotowanie do służby publicznej urzędników bezstronnych, neutralnych politycznie, profesjonalnych, kompetentnych, skutecznych i odpowiedzialnych za powierzone im zadania jest podstawowym celem. Ten cel KSAP realizuje przy pomocy wysoko wykwalifikowanej kadry wykładowców - ekspertów i praktyków. Krajowa Szkoła Administracji Publicznej dużą wagę przywiązuje do wymogów etycznych, jakie muszą spełniać słuchacze jako przyszli urzędnicy korpusu służby cywilnej. Kanonem dla każdego słuchacza KSAP jest 7 zasad życia publicznego tzw. kodeksu Nolana: bezinteresowność, prawość, obiektywizm, odpowiedzialność, uczciwość, jawność, dawanie dobrego przykładu swoim własnym zachowaniem.

Krajowa Szkoła Administracji Publicznej została utworzona Uchwałą Rady Ministrów z dnia 30 maja 1990 r. Powstała jako pierwsza tego typu placówka w krajach Europy Środkowo-Wschodniej. Szkoła działa przy Prezesie Rady Ministrów.

14 czerwca 1991 r. Sejm RP przyjął Ustawę o Krajowej Szkole, zaś w sierpniu tego samego roku Prezes Rady Ministrów nadał Szkole statut.

Misja

Misją KSAP jest kształcenie urzędników odpowiedzialnych za sprawy kraju, wyczulonych na problemy obywateli, profesjonalnych i zdolnych do pracy w środowisku międzynarodowym.

Zadania

Zakresy działania Krajowej Szkoły:

- kształcenie stacjonarne - przygotowujące wysoko wykwalifikowanych urzędników służby publicznej;
- kształcenie ustawiczne - specjalistyczne szkolenia dla urzędników administracji publicznej;
- współpraca z urzędami i instytucjami administracji publicznej, organizacjami krajowymi i zagranicznymi, ze szkołami wyższymi i placówkami badawczymi;
- organizacja seminariów, konferencji oraz spotkań z wybitnymi osobistościami życia społecznego, nauki i polityki.

KSAP prowadzi postępowanie kwalifikacyjne dla pracowników służby cywilnej.

W poszczególnych częściach postępowania sprawdzana jest wiedza, umiejętności i predyspozycje kierownicze.

Kadra

Wysoki poziom nauczającej kadry jest gwarancją wywiązywania się KSAP z powierzonych zadań. Program kształcenia realizowany jest przez stałą kadre oraz przez zaangażowanych okresowo najlepszych specjalistów w danej dziedzinie. Znaczną część wykładowców stanowią praktycy z administracji publicznej.

Wszechstronny program nauczania, łącający teorię z praktyką

Kształcenie stacjonarne

Absolwenci KSAP są często nazywani menedżerami spraw publicznych.

Kształcenie w KSAP trwa 18 miesięcy, ma charakter stacjonarny i nie może być łączone z pracą.

Program kształcenia wykorzystuje najlepsze wzory zagraniczne, m.in. francuskiej École Nationale d'Administration, oraz bogaty dorobek własny. Ma charakter aplikacyjny.



ADMINISTRACJA I ZARZĄDZANIE PUBLICZNE

Administracja publiczna. Aktualne problemy ustrojowe i kompetencyjne oraz procesy reform i modernizacji w administracji rządowej i samorządowej. Zasady pracy służby cywilnej oraz zasady i techniki przygotowywania dokumentów administracyjnych.

Prawo administracji publicznej.

Publiczno-prawne formy i procedury działania administracji publicznej, sądowej kontroli administracji, prawa finansowego oraz prawa prywatnego stosowanego w praktyce administracji publicznej. Warsztaty legislacyjne.



*Prof. Jerzy Buzek, Przewodniczący
Parlamentu Europejskiego
Uroczystość zakończenia kształcenia XVII
Promocji Andrzej Frycz Modrzewski
i inauguracja zajęć XIX Promocji Królowa
Jadwiga.*

Polityki publiczne. Zasady i praktyka podejmowania decyzji i koordynowania realizacji polityk publicznych. Relacje administracji z jej otoczeniem politycznym i społecznym.

Zarządzanie publiczne. Teoria i praktyka zarządzania publicznego w skali państwa i regionów. Zarządzanie strategiczne, procesami reform i modernizowania administracji, oraz jej zasobami.

W tym bloku wykładają m.in.:

prof. Jerzy Hausner, prof. Hubert Izdebski, prof. Mirosław Stec, prof. Paweł Świaniewicz, prof. Jan Paweł Tarno, dr Marek Haliniak, dr Witold Mikułowski, dr Sławomir Peszkowski, dr Marcin Sakowicz, dr Robert Sobiech, dr Patrycja Suwaj, dr Andrzej Zybala oraz praktycy.



EKONOMIA I FINANSE PUBLICZNE

Podstawy ekonomii. Reguły współzależności występujące między różnymi częściami składowymi gospodarki na szczeblu mikro- i makroekonomicznym oraz w skali krajowej i międzynarodowej.

Finanse publiczne. System finansów publicznych w Polsce i Unii Europejskiej. Oddziaływanie Rządu na gospodarkę poprzez prowadzone polityki, np. politykę budżetową, podatkową czy politykę wydatków publicznych.

Instytucje ekonomiczne. Instytucje gospodarki rynkowej (m.in. rynek i pieniądz), reguły zachowania głównych podmiotów gospodarczych (gospodarstwa domowego, przedsiębiorstwa, państwa) oraz metody analizy podstawowych rynków w gospodarce.

Polityki ekonomiczne państwa.

Najważniejsze narzędzia, jakimi posługuje się państwo w tworzeniu polityki gospodarczej. Ekonomiczne uwarunkowania i implikacje procesu integracji Polski z Unią Europejską.

W tym bloku wykładają m.in.:

prof. Marek Góra, prof. Ryszard Rapacki, prof. Andrzej Sławiński, dr Andrzej Ciopiński, dr Bogusław Czarny, dr Piotr Maszczyk, dr Jarosław Wierzbicki, oraz praktycy: Bożena Horbaczewska, Artur Kawaler.



UNIA EUROPEJSKA I POLITYKA ZAGRANICZNA

Polska polityka zagraniczna. Procesy kształtowania polskiej polityki zagranicznej oraz bieżące uwarunkowania. Podstawowe narzędzia analizy tej polityki.

Problematyka Unii Europejskiej.

Funkcjonowanie administracji publicznej w państwach UE. Uczestnictwo administracji krajowej w unijnym procesie podejmowania decyzji oraz wdrażania unijnego prawa.

W tym bloku wykładają m.in.:

prof. Jan Barcz, prof. Zdzisław Garlicki, prof. Artur Nowak-Far, prof. Adam D. Rotfeld, prof. Stemplowski, dr Adam Ambroziak, dr hab. Jacek Czaputowicz, dr Sławomir Dębski, dr Leszek Jesień, dr Krzysztof Szczerski, dr Rafał Trzaskowski oraz praktycy: Mariusz Kazana, Irena Lichnerowicz-Augustyn, ambasador Janusz Niesyto.

Słuchacze mają również możliwość uczestniczenia w zajęciach specjalistycznych:


- Procesy decyzyjne w administracji publicznej;
- Problemy prawne administracji świadczącej;
- Tworzenie projektów do programów UE;
- Programy, metody i instrumenty reform i modernizacji administracji publicznej;
- Metody zarządzania jakością i wynikami administracji publicznej;
- Metody i techniki regulacji administracyjnej;
- Metody analizy projektów reform i oceny skutków regulacji;



dr Jacek Saryusz-Wolski Poseł do Parlamentu Europejskiego, Inauguracja zajęć XX Promocji Józef Piłsudski

- Ocena projektów inwestycyjnych;
- Finanse publiczne w Polsce a UE;
- Dynamika systemu europejskiego;
- Polska i Niemcy w UE;
- Wspólna Polityka Zagraniczna i Bezpieczeństwa;
- Proces decyzyjny w UE.

Część wykładów dla słuchaczy prowadzona jest w języku angielskim, a dla wybranych grup także w języku niemieckim i francuskim.



Warsztaty problemowe są efektywną formą konfrontacji słuchaczy z aktualnymi problemami społeczno-gospodarczymi. Zespół słuchaczy otrzymuje do opracowania temat z zakresu najbardziej aktualnych problemów polskiej administracji. Efektem pracy zespołu jest raport zawierający rekomendacje działań.

Staż krajowe są szczególnie cennym doświadczeniem dla słuchaczy KSAP. W codziennym kontakcie z pracą w urzędach poznają specyfikę i funkcjonowanie polskiej administracji. Mają doskonałą okazję do skonfrontowania zdobytej w KSAP wiedzy z praktyką.

Staż zagraniczne pozwalają na poznanie różnych form organizacyjnych, w których funkcjonuje administracja. W efekcie słuchacze mogą przenosić dobre praktyki do kraju i nabierać doświadczenia w relacjach międzynarodowych.

Słuchacze KSAP uczestniczą w **wizytach studyjnych** m.in. w Brukseli, Londynie, Berlinie i Paryżu, podczas których uzyskują wiedzę i doświadczenie w zakresie funkcjonowania instytucji UE oraz administracji państw członkowskich.

Języki obce

W czasie kształcenia w KSAP słuchacze obowiązkowo uczą się języków obcych: angielskiego oraz francuskiego lub niemieckiego. Mogą także uczestniczyć w lektoracie języka hiszpańskiego i rosyjskiego.

Zajęcia językowe mają charakter specjalistyczny, uwzględniają aktualną tematykę polityczną, UE, międzynarodową, a także społeczną i gospodarczą.

Informatyka

Obejmuje zajęcia z praktycznego wykorzystywania aplikacji biurowych i oprogramowania niezbędnego w pracy urzędnika (m.in. Excel, Power Point, Word). Słuchacze poznają implementację rozwiązań

e-Government, standardy informacyjne w administracji publicznej oraz narodowe strategie informatyzacji krajów Unii Europejskiej.

Zajęcia sportowe

Zajęciach sportowe odbywają się raz w tygodniu. Panie ćwiczą aerobik, natomiast panowie mają możliwość wyboru zajęć w grupie koszykarskiej, siatkarskiej albo piłkarskiej.



Reprezentacja piłkarska Krajowej Szkoły Administracji Publicznej wystąpiła w VII Turnieju o Puchar Francuskiej Izby Przemysłowo-Handlowej



Marszałek Sejmu Bronisław Komorowski, wykład pt. „Funkcjonowanie władzy ustawodawczej w Polsce. Praca Marszałka Sejmu.”

Oceny uzyskiwane w trakcie kształcenia są gromadzone w specjalnym rankingu, który ulega systematycznemu aktualizowaniu. Słuchacze posiadający największą liczbę punktów mają pierwszeństwo w wyborze dostępnych ofert pracy w administracji.

Seminaria i konferencje z udziałem ekspertów międzynarodowych są dla słuchaczy KSAP znakomitą okazją do zapoznania się z najbardziej aktualnymi kierunkami rozwoju administracji publicznej na świecie.

KSAP dzieli się własnymi doświadczeniami, współpracując z krajami Europy Środkowo-Wschodniej. Szkoła organizuje seminaria, wizyty studyjne i szkolenia dla urzędników z tego regionu (Białoruś, Rosja, Rumunia, Ukraina, Gruzja, Albania). Podobnie KSAP rozwija współpracę z krajami UE. W jej ramach organizowane są m.in. wizyty studyjne dla wysokich rangą urzędników z Niemiec.

Słuchacze KSAP

Słuchacze są poddani badaniu oceny stylów przywództwa za pomocą testu opracowanego przez Uniwersytet Yale. Otrzymują indywidualne informacje o tym, jakie umiejętności powinni rozwijać.”



W KSAP działa Klub Frankofoński

Klub Frankofoński powstał w marcu 2003 r. we współpracy z Ambasadą Republiki Francuskiej w Polsce. Działalność Klubu jest adresowana do słuchaczy i absolwentów KSAP oraz do pracowników administracji publicznej znających język francuski. Cele Klubu Frankofońskiego to umożliwianie aktywnego używania języka francuskiego, zaznajamianie swoich członków z historycznymi i współczesnymi zagadnieniami krajów frankofońskich, stwarzanie możliwości nawiązywania nieformalnych kontaktów i umacnianie przyjaźni polsko-francuskiej.



Spotkanie inauguracyjne działalność Klubu Frankofońskiego



*Prof. Leszek Balerowicz,
Uroczystość zakończenia
kształcenia XVIII Promocji
Bronisław Geremek
i inauguracji zajęć XXI Promocji*

Rekrutacja

Rekrutacja do KSAP odbywa się dwa razy w roku na jesieni i na wiosnę.

O przyjęcie do Krajowej Szkoły mogą ubiegać się osoby, które:

- nie ukończyły 32 lat;
- posiadają dyplom studiów wyższych z tytułem magistra;
- znają dobrze jeden z języków obcych: angielski, francuski lub niemiecki.

Słuchacz otrzymuje miesięczne stypendium w wysokości 2400 zł.

Postępowanie rekrutacyjne obejmuje:

- test wiedzy i sprawdzian umiejętności;
- egzamin z języka obcego (angielskiego, francuskiego lub niemieckiego);
- zadanie pisemne;
- rozmowę kwalifikacyjną.

Patroni Promocji KSAP

Każdy rocznik słuchaczy tradycyjnie wybiera swojego patrona.

I 1991 - 1993 Pierwsza Promocja

II 1992 - 1994 Pro publico bono

III 1993 - 1995 Państwo prawa

IV 1994 - 1996 Sapere aude

V 1995 - 1997 Rzeczpospolita

VI 1996 - 1998 Pro republica emendanda

VII 1997 - 1999 Eugeniusz Kwiatkowski

VIII 1998 - 2000 Robert Schuman

IX 1999 - 2001 Ignacy Paderewski

X 2000 - 2002 Viribus unitis

XI 2001 - 2003 Władysław Grabski

XII 2002 - 2004 Jan Zamoyski

XIII 2003 - 2005 Jerzy Giedroyc

XIV 2004 - 2006 Jan Nowak-Jeziorański

XV 2005 - 2007 Stefan Starzyński

XVI 2006 - 2008 Stanisław Staszic

XVII 2007 - 2009 Andrzej Frycz Modrzewski

XVIII 2008 - 2010 Bronisław Geremek

XIX 2009 - 2010 Królowa Jadwiga

XX 2009 - 2011 Józef Piłsudski

XXI 2010 - 2011 Stanisław Konarski

Ukończenie KSAP daje gwarancję zatrudnienia w administracji publicznej na stanowiskach wskazanych przez Prezesa Rady Ministrów. Absolwent ma obowiązek przepracowania w administracji okresu nie krótszego niż 5 lat.



fot. KSAP/Sebastian Szulfer

Posiedzenie Rady KSAP

Rada KSAP

Rada Krajowej Szkoły Administracji Publicznej jest jej organem wnioskującym, doradczym i opiniującym. Przewodniczącym Rady jest prof. Henryk Samsonowicz. W jej skład wchodzi ministrowie ds. administracji publicznej, finansów publicznych, spraw zagranicznych, szkolnictwa wyższego oraz szefowie Kancelarii Prezesa Rady Ministrów, Kancelarii Prezydenta RP i Służby Cywilnej, a także Prezes Naczelnej Izby Kontroli oraz Prezes Naczelnego Sądu Administracyjnego. Ponadto, do składu Rady KSAP zostali powołani przez Premiera: prof. Zbigniew Cieślak, prof. Maria Gintowt-Jankowicz, prof. Roman Hauser, dyr. Wojciech Kijowski, prof. Jerzy Regulski, prof. Andrzej Rottermund, prof. Mirosław Stec, prof. Edmund Wnuk-Lipiński.

Kształcenie ustawiczne

Głównym celem programów kształcenia ustawicznego jest podnoszenie kwalifikacji zawodowych osób zatrudnionych w administracji publicznej na wyższych i samodzielnych stanowiskach.

Wieloletnie doświadczenie Krajowej Szkoły pozwala trafnie zidentyfikować potrzeby administracji i dostosować programy szkoleniowe do strategicznych zadań rządu.

Oferta kształcenia ustawicznego podlega modyfikacji dwa razy w roku, w celu zapewnienia innowacyjności i wysokiej jakości prowadzonych zajęć.

KSAP wychodzi naprzeciw zapotrzebowaniom urzędów, organizując na ich zamówienie specjalistyczne szkolenia.



Radosław Sikorski, Minister Spraw Zagranicznych. Wykład pt. „Polska polityka zagraniczna - nowoczesna dyplomacja, współczesne wyzwania”

KSAP realizuje szkolenia we współpracy z Urzędem Komitetu Integracji Europejskiej na temat systemu prawnego, porządku instytucjonalnego oraz procesu decyzyjnego Unii Europejskiej. Szkolenia organizowane są związku z przygotowaniem kadr polskiej administracji publicznej do sprawowania przez Polskę Prezydencji w UE w 2011 r. Są one adresowane do koordynatorów spraw unijnych w instytucjach administracji rządowej, przyszłych przewodniczących komitetów i grup roboczych Rady UE, delegatów narodowych. Przeszkolonych zostanie łącznie około 1200 urzędników centralnej administracji rządowej (wrzesień 2009 r. - grudzień 2010 r.).

Studium Edukacji Ekonomicznej organizowane jest we współpracy z Narodowym Bankiem Polskim dla grupy około 50 urzędników. Zajęcia służą zdobyciu wiedzy i umiejętności w zakresie najważniejszych instytucji gospodarki rynkowej.

Semestralne warsztaty i treningi językowe odpowiadają aktualnym potrzebom nowoczesnej administracji. Ich celem jest rozwijanie umiejętności językowych urzędników w zakresie dokumentacji i prezentacji swoich kompetencji.

Do końca lutego 2010 r. dyplom ukończenia KSAP uzyskały 933 osoby.

Absolwenci KSAP

Absolwenci KSAP pracują na wszystkich szczeblach administracji publicznej w kraju i za granicą. Są zatrudnieni w administracji centralnej i samorządowej, w placówkach dyplomatycznych RP oraz w organizacjach międzynarodowych.

Po uzyskaniu dyplomu większość absolwentów pozostaje w kontakcie ze Szkołą, uczestnicząc w ważnych wydarzeniach. Niektórzy, po zdobyciu niezbędnego doświadczenia zawodowego, powracają do KSAP jako wykładowcy - prowadzą zajęcia i warsztaty problemowe.

Stowarzyszenie Absolwentów KSAP

jest płaszczyzną rozwoju zróżnicowanych form współdziałania i kontaktów pomiędzy absolwentami Szkoły.” Absolwenci Krajowej Szkoły zgodnie podkreślają, że więzi środowiskowe wykształcone w KSAP są bezpieczne w kontaktach zawodowych, ułatwiają rozwiązywanie problemów wymagających współdziałania.



Debata panelowa z udziałem absolwentów KSAP pt. “Służba cywilna w Polsce - historia, stan obecny, perspektywy”. Od lewej: Dagmir Długosz, Robert Bartold, Rafał Siemianowski, Władysław Stasiak, Angelina Sarota



fot. KSAP/Sebastian Szulfer

Wystawa pt. „Historia polskiej służby dyplomatyczno-konsularnej”

Wystawa pt. „Historia polskiej służby dyplomatyczno-konsularnej” zorganizowana we współpracy z Ministerstwem Spraw Zagranicznych została otwarta 24 lutego 2010 r. Ekspozycja poświęcona jest przypomnieniu tradycji polskiej służby dyplomatycznej i jej związkom z teraźniejszością.



fot. KSAP/Sebastian Szulfer

Współpraca międzynarodowa

KSAP współpracuje w szerokim zakresie z instytucjami oraz organizacjami międzynarodowymi kształcącymi urzędników administracji oraz prowadzącymi badania dotyczące administracji publicznej.

Krajowa Szkoła Administracji Publicznej należy do:

- International Institute of Administrative Sciences (IIAS)
- International Association of Schools and Institutes of Administration (IASIA)
- The Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe (NISPAcee)

Partnerami Krajowej Szkoły są m.in.:

- L'Ecole Nationale d'Administration (ENA) we Francji,
- Bundesakademie für öffentliche Verwaltung Bundesministerium des Innern (BAKÖV) w Niemczech,
- Instituto Nacional d'Administração, I.P. (INA) w Portugalii,
- Finnish Institute of Public Management (HAUS) w Finlandii,
- National School of Government w Wielkiej Brytanii,
- Shanghai Administration Institute w Chinach.”

Dyrektor KSAP reprezentuje Szkołę w cyklicznych spotkaniach dyrektorów Europejskich Szkół i Instytutów Administracji Publicznej (DISPA), co owocuje wymianą doświadczeń w zakresie nowych kierunków rozwoju i metod szkolenia administracji.

Nagroda ONZ dla KSAP

Krajowa Szkoła Administracji Publicznej została laureatem nagrody Służby Publicznej w konkursie organizowanym przez Organizację Narodów Zjednoczonych w kategorii: „Rozwijanie potencjału do zarządzania wiedzą w instytucjach państwowych”.



*Sekretarz Generalny ONZ
Ban Ki-moon wręcza nagrodę,
23 czerwca 2009 r.*



Działaność ekspercka KSAP

Szkoła zrealizowała dla Światowej Organizacji Zdrowia (WHO) projekt badawczy, którego celem jest zbadanie zdolności zarządczych wyższych kadr kierowniczych Ministerstwa Zdrowia oraz analiza struktur organizacyjnych tego resortu.

Publikacje

Słuchacze Krajowej Szkoły Administracji Publicznej prowadzą - pod kierunkiem swoich wykładowców - badania analityczne, dotyczące najistotniejszych zarówno gospodarczych, jak i społecznych problemów naszego kraju oraz zarządzania publicznego. Część badań jest publikowana. W ostatnim czasie wydane zostały następujące prace:

- „Współdziałanie administracji rządowej z administracją samorządową” -
- red. prof. Mirosław Stec
- „Strategiczne programowanie rozwoju - doświadczenia europejskie” -
- red. prof. Józefa Hryniewicz
- „Unia Europejska wobec współczesnych problemów polityki” - red. prof. Artur Nowak-Far
- „Dialog młodych Europejczyków” - materiały z warsztatów dyskusyjnych
- „Podmiotowość geopolityczna. Studia nad polską polityką zagraniczną” -
- red. dr Krzysztof Szczerski
- „Współdziałanie administracji rządowej i samorządowej Unii Europejskiej” -
- red. prof. dr hab. Michał Kulesza,
dr Marcin Sakowicz



*Prof. Władysław Bartoszewski Konferencja „Byliśmy ciągle państwem...
Administracji cywilna Polskiego Państwa Podziemnego”*

- „Unia Europejska. System prawny, porządek instytucjonalny, proces decyzyjny”- red. prof. dr hab. Jan Barcz
- „Pilot Judgment Procedure in the European Court of Human Rights and the Future Development of Human Rights”
- „Główne kierunki modernizacji państwa - budżet zadaniowy i decentralizacja” red. dr Witold Mikułowski i Agnieszka Jezierska
- „Partycypacja społeczna w działaniu administracji na tle rozwiązań w państwach UE - prace analityczne słuchaczy KSAP XVIII Promocji”

Szkoła prowadzi z francuską Ecole National d'Administration twinnigowy projekt finansowany ze środków unijnych, którego celem jest wsparcie koncepcyjne dla Narodowej Akademii Administracji Publicznej przy prezydencie Ukrainy. Przewidziane są działania na rzecz wzmocnienia instytucjonalnego, analiza funkcjonalna, szacowanie potrzeb szkoleniowych.

Siedziba KSAP

Przestronny i funkcjonalny budynek, w którym obecnie mieści się KSAP, został zaprojektowany w latach 1926-1933 przez Romualda Gutta, jednego z najwybitniejszych architektów polskich XX wieku. W latach międzywojennych stanowił on siedzibę elitarnej Szkoły Nauk Politycznych. Po 1945 roku szkoła ta została odtworzona i upaństwowiona początkowo pod tą samą nazwą, kształcąc m.in. dziennikarzy. W latach 1950-1959 istniała jako Szkoła Główna Służby Zagranicznej pod nadzorem MSZ. W późniejszym okresie budynek służył różnym instytucjom, m.in. Ośrodkowi i Instytutowi Doskonalenia Kadr Kierowniczych Administracji Państwowej. W gmachu mieszczą się obecnie sale wykładowe, biblioteka z czytelnią, sala konferencyjna, ośrodek informatyczny oraz pomieszczenie klubowe i kafeteria.



fot. KSAP / Sebastian Szulfer



Biblioteka KSAP

posiada około 18 tys. woluminów i ponad 67 tytułów czasopism, w tym specjalistyczne na temat administracji w Polsce i za granicą.

www.ksap.gov.pl \ biblioteka



Elżbieta Bieńkowska – Minister Rozwoju Regionalnego:

KSAP pozwala kompleksowo i w krótkim czasie poznać mechanizmy, które rządzą administracją. Znając zasady funkcjonowania tej maszyny, można stosunkowo szybko wdrożyć się i realnie wpływać na to, by jeszcze sprawniej działała. KSAP zapewniła mi wszechstronne przygotowanie z zakresu prawa i procedur, wartościowe staże. Ukończenie jej dało mi wszystkie potrzebne do pracy narzędzia.



Władysław Stasiak – Szef Kancelarii Prezydenta RP (1966 – 2010)

Krajowa Szkoła Administracji Publicznej dała mi bardzo wiele. Po pierwsze - dała rzetelną, rzec by można - dobrze skomponowaną wiedzę. Po drugie - uczyła, jak ją stosować przy wykorzystywaniu doświadczeń krajów o sprawnej, praworządnej administracji. Po trzecie - uczyła wytrwałości i nastawienia na rozwiązywanie problemów. Po czwarte zaś - uczyła szacunku dla swojego państwa i odpowiedzialności za pracę w jego służbie.



Mirosława Boryczka- członek zarządu Zakładu Ubezpieczeń Społecznych

Absolwentów i przyjaciół Krajowej Szkoły Administracji Publicznej łączy ten sam etos służby Państwu. Trafiłam do Szkoły, wierząc, że przygotuje mnie do profesjonalnej pracy w administracji. Otrzymałam znacznie więcej. Zyskałam pewność, że służba publiczna, troska o grosz publiczny, roztropność w podejmowaniu decyzji mających skutki dla kraju, to sprawy, którym warto oddać się bez reszty. Zawdzięczam ją tym wszystkim, których spotkałam w KSAP.



**Dr Robert Kupiecki – Ambasador RP
w Waszyngtonie:**

KSAP to dla mnie przede wszystkim proces formowania dla służby państwowej, idący w parze z solidną edukacją i zdobywaniem umiejętności praktycznych. Ukończenie Szkoły oznaczało znalezienie się - w rosnącej z roku na rok - apolitycznej, profesjonalnej grupie ludzi podobnie myślących o państwie i pracy dla niego.



**Agnieszka Kaźmierczak – Dyrektor ds.
Horyzontalnych i Audytu w Agencjach
w Komisji Europejskiej:**

W Szkole spotkałam ludzi, z którymi da się - bez wielkich słów i politycznych haseł ale konkretnie i profesjonalnie - porozmawiać o tym, jak można lepiej zarządzać sprawami publicznymi. Nawet, a może zwłaszcza, gdy mamy różne opinie. KSAP pozwolił mi spojrzeć na administrację z lotu ptaka, ale równocześnie kończąc Szkołę, wiedziałam, czym chcę się zajmować (kontrola i audyt), bo nie można być urzędnikiem od wszystkiego.



**Wojciech Kijowski – Dyrektor Generalny
w Ministerstwie Sprawiedliwości:**

KSAP dał mi osnowę, na której mogłem budować marzenie o apolitycznej służbie publicznej. Ciągle jest jeszcze za wcześnie, żeby odpowiedzieć sobie na pytanie, czy to tylko utopijna mrzonka, której dałem się uwieść, czy też realny cel do osiągnięcia.

K | S | A | P

KRAJOWA SZKOŁA
ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ

XX
LAT

ul. Wawelska 56
00-922 Warszawa
tel.: +48 [0] 22 825 12 81 - 89
fax: +48 [0] 22 825 65 28
e-mail: info@ksap.gov.pl
www.ksap.gov.pl